

José Enrique González Jesús

Consultor Mejora de Procesos y Control de Calidad
Consultor Análisis de Datos.Indicadores Claves KPI



enriquegonzalezjesus@gmail.com
747 861 420

Objetivo Profesional

Persona bien organizada con más de 20 años de experiencia en Control de Producción y Análisis de Resultados ofrezco mi trabajo como Consultor en Mejora de Procesos y Control de Calidad, lo que va a permitir controlar la organización, y supervisar el cumplimiento del presupuesto operativo anual mediante la implementación de KPI. Con excelentes habilidades de comunicación escrita y verbal y capacidad de liderazgo de equipos de trabajo, resolutiva y trabajar bajo presión, busco ayudar a una organización que me dé la oportunidad de desarrollar mi aprendizaje y aplicar mi capacidad de organización y planificación.

Trabajos Realizados

Camacho Sport S.L. (enero 2015 – febrero 2022)

Implantación KPI Operativos y Estratégicos.

- Junto a la Dirección de la empresa establecer los distintos indicadores de la empresa.
- Identificar las diferentes fuentes de donde obtener los datos, como eran bases de datos propias, ERP de la empresa, etc, obtener posteriormente estos datos para su posterior análisis y procesamiento.
- Crear los Indicadores Claves de Rendimientos (KPI) para la empresa, seguimiento de la implantación de estos y elaboración de cuadro de mandos, mediante la vinculación de Microsoft Power BI y ERP propio de la empresa para su posterior seguimiento por parte de la empresa de manera automatizada y actualizada, coordinando los trabajos con el Departamento de Informática.
- Elaboración de dashboard en función de las necesidades y requerimientos de la empresa mediante la exportación de datos del ERP de la empresa con Microsoft SQL Server a Excel, preparación de la información obtenida en Excel con Microsoft Power Query y posterior preparación de dashboard con Microsoft Power BI, preparando la visualización de datos adecuada.
- Seguimiento de los diferentes indicadores de la empresa (KPI) tanto de carácter operativo como estratégicos de la empresa y preparación mensual de informe del estado de estos para su presentación en el Comité Ejecutivo.
 - Identificación y análisis de los datos más representativos.
 - Interpretación y presentación de las tendencias o patrones.
- Herramienta Matriz Hoshin Kanri para el seguimiento e implantación de los proyectos estratégicos para la empresa.
- Estandarización.

Mejora del Lead Time mediante Mapas de Procesos y VSM.

- Estudio de movimientos de los trabajadores y materias primas durante los distintos procesos de fabricación.
- Creación y formación de colaboradores en el mapeo de procesos.
- Optimización de los flujos de trabajo en la planta.
- Creación equipo de trabajo destinado a la elaboración de mapas VSM (Value Stream Map).
- Propuestas de mejoras para la reducción de tiempos de fabricación, movimientos innecesarios y costes.

Implantación de la Gestión Visual de la empresa.

- Implantación y estandarización de la Gestión Visual como herramienta en la mejora de procesos.

Implantación 5S como metodología de trabajo Lean Manufacturing.

- Creación de Diagrama de Gantt de las distintas actividades y seguimiento del mismo para el cumplimiento en fecha de la implantación de 5S

Implantación Mejora Continua.

- Coordinar los diferentes subcomités de mejora continua para llevar a cabo los diferentes proyectos de mejora mediante propuestas de mejoras de los procesos para acortar tiempos, disminuir errores, hacer más fáciles los procesos o aprovechar mejor los recursos existentes.
- Formación del personal en las herramientas Lean.
 - 5S.
 - VSM.
 - SMED.
 - Kanban.
 - KPI.
 - Gestión Visual.
- Implementación y seguimiento de las herramientas en la planta.
- Definición y estandarización de los diferentes puestos de trabajo dentro de la fábrica.
- Aplicación y definición de mantenimiento de equipos.

Bordados Cam SL. (enero 2020 – febrero 2022)

Implantación KPI Operativos y Estratégicos.

- Junto a la Dirección de la empresa establecer los distintos indicadores de la empresa.
- Crear los Indicadores Claves de Rendimientos (KPI) para la empresa, seguimiento de la implantación de estos y elaboración de cuadro de mandos, mediante la vinculación de Microsoft Power BI y ERP propio de la empresa para su posterior seguimiento por parte de la empresa de manera automatizada y actualizada.
- Creación de base de datos con tiempos de producción por modelo a partir de la cual se planificaban los trabajos.
- Creación de aplicación para en función del bordado dar precio a los clientes.
- Estandarización.

Confección Personalizada. (marzo 2015 – febrero 2018)

Mejora del Lead Time mediante Mapas de Procesos y VSM.

- Estudio de movimientos de los trabajadores y materias primas durante los distintos procesos de fabricación.
 - Creación de base de datos con todas las operaciones que se realizaban en la empresa y los tiempos asociados a ellas.
 - Desarrollo de aplicación web para el control de la productividad en función de los tiempos.
 - Creación y formación de colaboradores en el mapeo de procesos.
 - Optimización de los flujos de trabajo en la empresa.
 - Propuestas de mejoras para la reducción de tiempos de fabricación, movimientos innecesarios y costes.
 - Estandarización.
-

Formación

Certificado Microsoft Excel Expert MO-201. ID Credencial: 993287488 (2022)

Analista de Estados Financieros (2022)

Microsoft PowerBI Business Intelligence (2021)

Curso Lean Manufacturing: Producción ajustada a la demanda y a los recursos (2021)

Máster en Rediseño de Sistemas Productivos (2020)

Ingeniero Técnico de Obras Públicas (1995-2000)

Habilidades

Planificación de Proyectos Diseño.

Altos conocimientos:

- Microsoft Project
- Visio
- Asana

Para el seguimiento de planificación de trabajos, recursos necesarios, hitos, etc

- Photoshop.
- AutoCad.
- Blender.

Bases de Datos

Altos conocimientos:

- Microsoft Power BI.
- DAX MS Power BI.
- Microsoft Excel.
- Microsoft Power Query.
- Microsoft Access.
- SQL Server.
- Tableau.
- Qlik.

Para la creación de Dashboard y análisis.

Indicadores KPI

Seguimiento de los Indicadores principales de la empresa.

- Matriz Hoshin Kanri.
- Microsoft Power BI.

Lean Manufacturing.

- 5S.
- Kanban.
- Scrum.
- TPM.